

# Entreprendre au profit de tous

Dossier de présentation

**Groupe**SOS

Décembre 2024

1.

# Qu'est ce que le Groupe SOS ?

# Le Groupe SOS en bref

## **Un acteur majeur du vivre-ensemble et de l'Économie Sociale et Solidaire**

Depuis 1984, un groupe dédié aux enjeux sociaux et environnementaux

## **Un groupe fédérateur, pour un impact positif**

Des associations et entreprises sociales unies autour de valeurs sociales et environnementales

## **Un projet de société global**

Présent dans de nombreux domaines,  
et fort de convictions et de propositions

# Les missions du Groupe SOS

Le Groupe SOS concentre son action autour de deux thématiques majeures

## Le médico-social

en gérant des établissements dédiés à la jeunesse, à la santé, aux personnes vulnérables et aux personnes âgées etc.

## La préparation d'un avenir durable et solidaire

avec des projets ambitieux pour la transition écologique, la revitalisation territoriale, les commerces durables et la culture accessible.

# Les activités médico-sociales du Groupe SOS

La gestion d'établissements et le développement de dispositifs dédiés : *Ehpad, crèches, hôpitaux, centres et foyers d'accueil médicalisés, centres de santé communautaire, hébergements d'urgence, logements diffus, maisons à caractère social, centres d'accompagnement et de prévention etc.*

**GroupeSOS**  
Solidarités

**GroupeSOS**  
Seniors Reconnu d'utilité publique

**GroupeSOS**  
Jeunesse

**GroupeSOS**  
Santé



# Les activités pour une société durable et solidaire

Le développement d'associations et entreprises sociales et soutien de projets à impact en faveur de la transition écologique, la revitalisation territoriale, les commerces durables, la culture, et le renforcement des capacités associatives et entrepreneuriales en France et à l'International.



**an&es** LES ÉPICERIES SOLIDAIRES GroupeSOS  
**WINGS OF THE OCEAN** GroupeSOS  
**FERMES D'AVENIR** GroupeSOS  
**pulse** GroupeSOS  
**Impact! campus** GroupeSOS  
**Laboratoire des Publics** GroupeSOS  
**CREATIS** GroupeSOS  
**BRIGADES NATURE** GroupeSOS  
**Les INSATIABLES** GroupeSOS  
**Blue Bees** GroupeSOS  
**PLANETE URGENCE** GroupeSOS  
**IMPACT TANK** GroupeSOS  
**w** wimoov GroupeSOS  
**COMMUNE IMAGE** Fabrique de Cinéma GroupeSOS  
**ADEPPA** GroupeSOS  
**ma** GroupeSOS  
**GERMANAL** GroupeSOS  
**PLAY INTERNATIONAL** GroupeSOS  
**1000 Cafés** GroupeSOS  
**AUXILIA** GroupeSOS  
**Le Traitteur** Té GroupeSOS  
**Savoir-Faire & Découverte** GroupeSOS  
**PAON PERCHÉ** GroupeSOS  
**LES MOUTONS de l'Occident** ECO-PASTORALE GroupeSOS  
**PPI** GroupeSOS  
**AIPI** GroupeSOS  
**ULTRA LABORANS** GroupeSOS  
**CITADELLE DE MARSEILLE** GroupeSOS  
**ésaj** École supérieure d'architecture des jardins et des paysages GroupeSOS  
**LA MANUFACTURIÈRE DE LÉGUMES** GroupeSOS  
**OMEGA RESTAURATION** GroupeSOS  
**SANTÉ SUD** GroupeSOS  
**Geolink** GroupeSOS  
**CONSULTING** GroupeSOS  
**ACTA VISTA** GroupeSOS  
**les marais du VIGUEIRAT** GroupeSOS  
**FONDATION POUR LE SPORT INCLUSIF** GroupeSOS  
**ALTERMUNDI** GroupeSOS  
**JAD** LE JARDIN DES MÉTIERS D'ART ET DU DESIGN GroupeSOS  
**atelier fàrà frontiere** GroupeSOS  
**respect** ÉDUCATION AUX MÉDIAS GroupeSOS  
**BAO FORMATION** GroupeSOS  
**letroisièmepôle** GroupeSOS

# Les bénéficiaires du Groupe SOS

## Des personnes en situation de vulnérabilité

- Personnes souffrant d'addiction
- LGBTQI+
- Travailleurs et travailleuses du sexe
- Femmes précaires
- Victimes de violence
- Personnes éloignées de l'emploi
- Personnes ayant commis un/des délits
- Personnes en situation de handicap
- Seniors
- Sans-abris
- Personnes malades
- Familles précaires
- Enfants défavorisé·e·s
- Personnes migrant·e·s

## Des générations futures

- Jeunes adultes en difficulté ou en danger
- Jeunes sans emploi ni formation
- Mineur·e·s non-accompagné·e·s
- Jeunes radicalisé·e·s
- Jeunes en conflit avec la loi
- Enfants en bas âge
- Public scolaire
- Enfants
- Adolescent·e·s

## Des territoires

- Habitant·e·s des quartiers prioritaires de la ville, des centres villes désertifiés et des communes rurales
- Commerçant·e·s de proximité
- Agriculteurs et agricultrices
- Personnes éloignées de la culture
- Personnes ayant des difficultés d'accès à une alimentation saine
- Collectivités
- Pays en développement et pays émergents
- Entrepreneur·e·s sociaux en France et à l'international
- Partenaires européens
- Biodiversité marine et terrestre

2.

## **Quelques chiffres clefs sur le Groupe SOS**

# Le Groupe SOS en chiffres

**850**

établissements  
et services,  
associations,  
et entreprises  
sociales

**16 000**

bénévoles

**22 000**

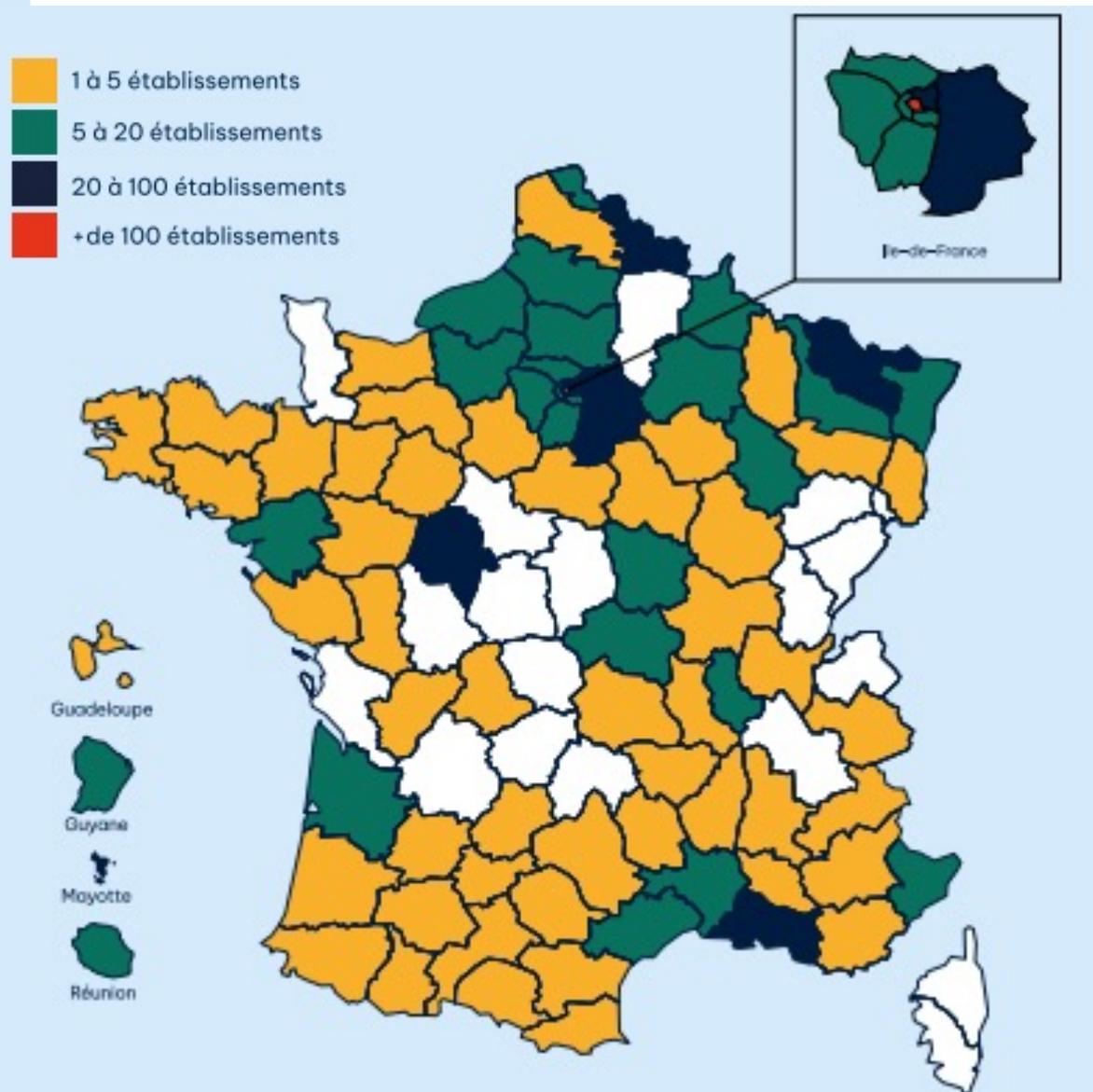
personnes employées

**2 millions**  
de personnes  
bénéficiaires

**+50**

pays

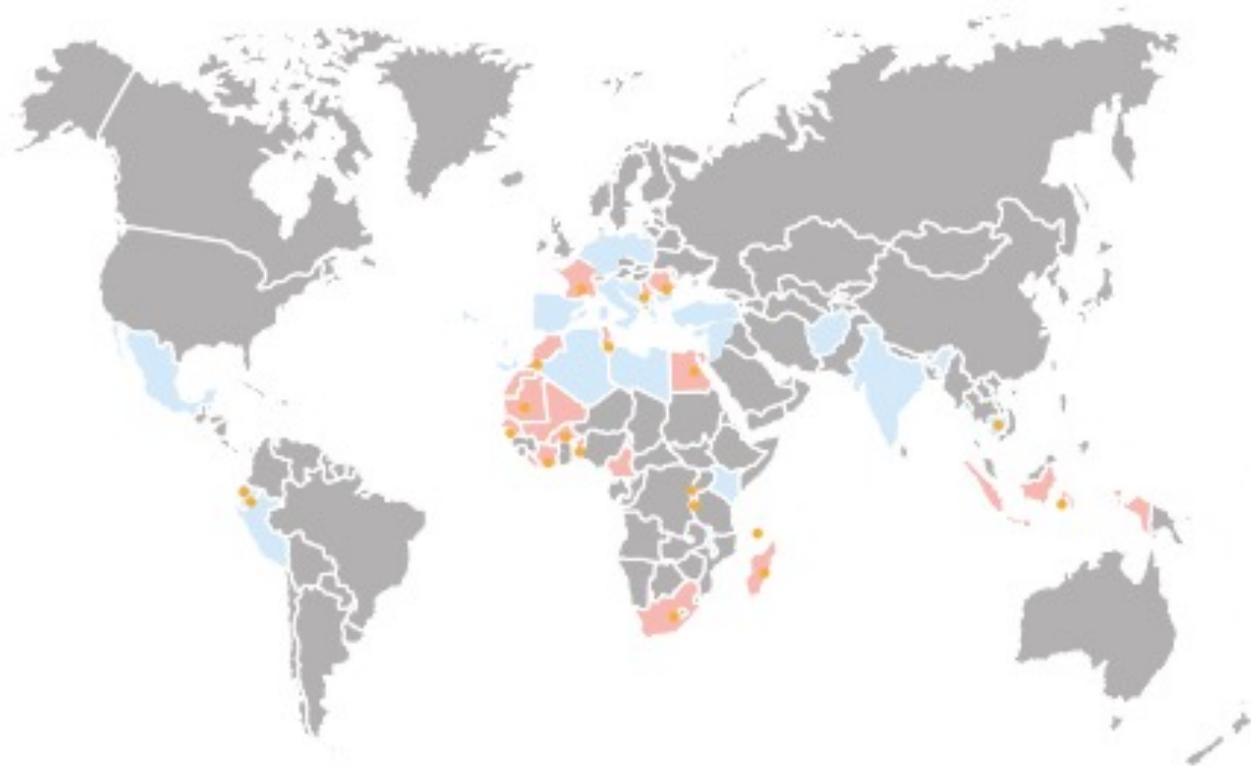
# Les établissements du Groupe SOS en France



Plus de 850 établissements en France.

Une présence dans 79 départements Métropolitains et 4 d'Outre-mer.

# Le Groupe SOS par-delà les frontières



## Bureaux

## Pays d'intervention :

Afrique du Sud	Liban
Bénin	Libéria
Burkina Faso	Madagascar
Burundi	Mali
Cameroun	Maroc
Comores	Mauritanie
Côte d'Ivoire	Roumanie
Egypte	Rwanda
France (dont Mayotte, Réunion, Guyane)	Sénégal
Indonésie	Serbie
Kosovo	Tunisie

## Partenariat :

Afghanistan (suspension temporaire)	Inde
Albanie	Italie
Algérie	Jordanie
Allemagne	Kenya
Belgique	Libye
Bosnie-Herzégovine	Macédoine
Bulgarie	Malawi
Cambodge	Mexique
Chypre	Pays-Bas
Croatie	Pérou
Djibouti	Pologne
Equateur	Portugal
Espagne	Syrie
Grèce	Togo
	Turquie

Actif dans plus de 50 pays.

Des bureaux et représentations dans 21 pays dans le monde.

Des collaborations dans 15 pays européens.

3.

# Le modèle du Groupe SOS

# Les 2 types d'activités du Groupe SOS

## Missions de service public

### Activités en gestion sous contrôle des pouvoirs publics

*Etablissements sociaux et médico-sociaux  
pour personnes en situation d'exclusions,  
en situation de handicap... (Groupe SOS Solidarités)*

*Etablissements de l'ASE, de la PJJ, crèches...  
(Groupe SOS Jeunesse)*

Aucun bénéfice ne peut être réalisé

## Missions d'intérêt général

### Activités en gestion "libre"

*Etablissements sanitaires et médico-sociaux :  
hôpitaux associatifs, Ehpad...  
(Groupe SOS Santé et Groupe SOS Seniors)*

*Commerces durables et services de proximité,  
établissements culturels, cabinets de conseil  
en transition, espaces naturels protégés,  
ONG internationales...*

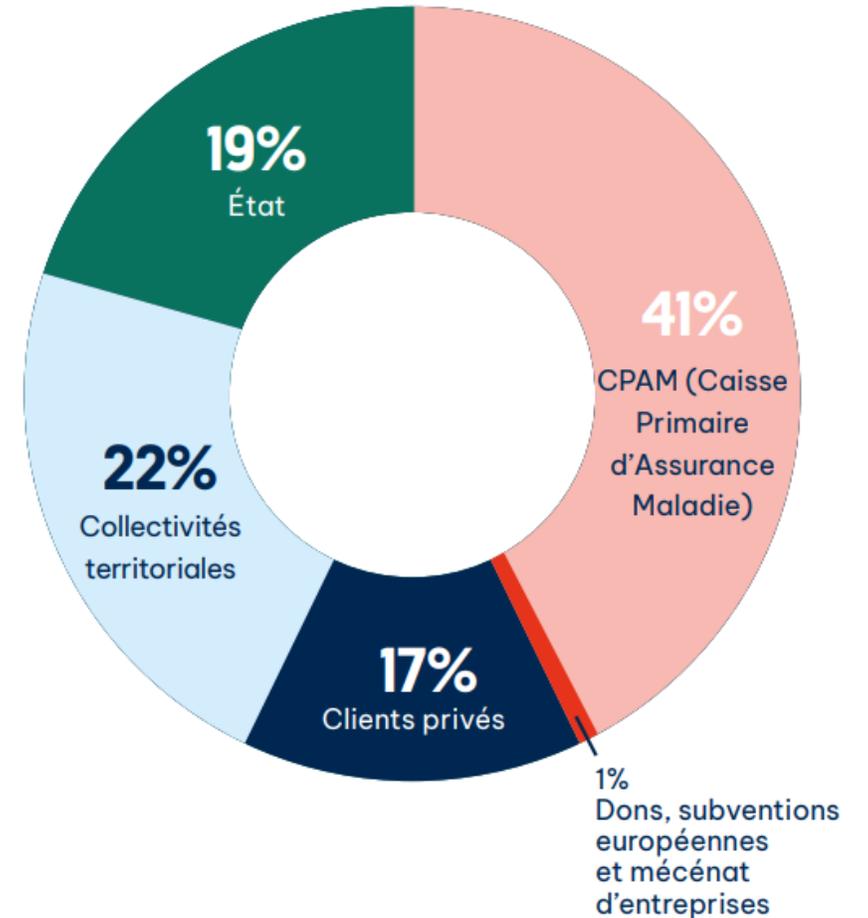
100% de bénéfices éventuels  
sont réinvestis dans des actions  
d'intérêt général non financées

# Le budget du Groupe SOS : quels financements ?

Le budget du Groupe SOS provient d'une diversité de sources de financements.

***Ces financements sont exclusivement dédiés à soutenir l'action sociale que nous menons envers nos publics.***

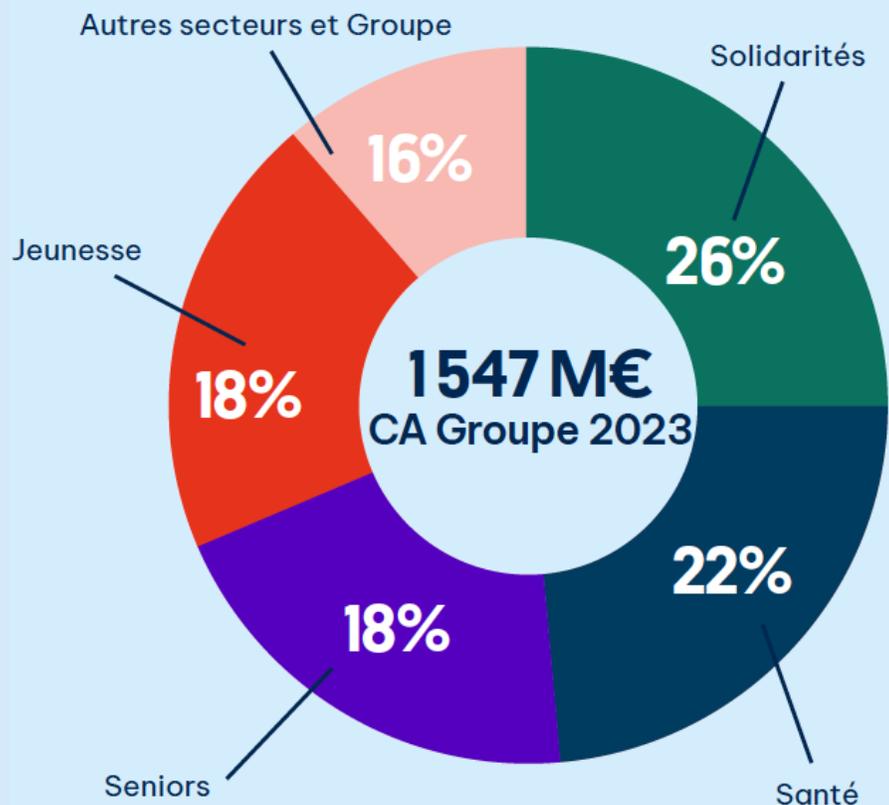
## Les principales sources de revenus \*



# Le budget du Groupe SOS

## Chiffre d'activité 2023

Répartition en % par secteur d'activité



**Non lucratif, sans actionnaire, les résultats du Groupe SOS sont toujours réinvestis dans des projets sociaux et environnementaux du Groupe SOS qui nécessitent des financements complémentaires.**

Obtention en 2023 du label de "Transparence en Gestion Financière" de l'AGEFI, soulignant les efforts exemplaires dans la communication de ses données financières.

Cette reconnaissance atteste de son engagement soutenu en faveur de la transparence, aussi bien envers les autorités de contrôle que toutes les parties prenantes concernées.

# Comment le Groupe SOS se développe-t-il ?

Majoritairement

## Créations d'activités et développement interne

- Établissements sanitaires, sociaux, éducatifs, culturels... notamment via des appels à projets
- Nouvelles entreprises sociales / associations

Subsidiairement

## Intégration de nouvelles structures

Chaque année, le Groupe SOS reçoit des centaines de demandes d'associations ou d'entreprises sociales souhaitant le rejoindre, compte tenu :

- *Des difficultés économiques, où la pérennité des emplois n'est parfois plus assurée ;*
- *Le souhait de franchir une nouvelle étape de développement ;*
- *Des défis liés à une gouvernance vieillissante ou inadaptée.*

Pour être considérée, toute entité intéressée doit :

- *Pour les associations : **obtenir un vote majoritaire de ses membres ;***
- ***Être en adéquation avec les valeurs du Groupe SOS.***

Après une sélection, **seulement une dizaine d'associations et d'entreprises sociales** sont choisies chaque année pour une éventuelle intégration.

4.

# Un employeur engagé

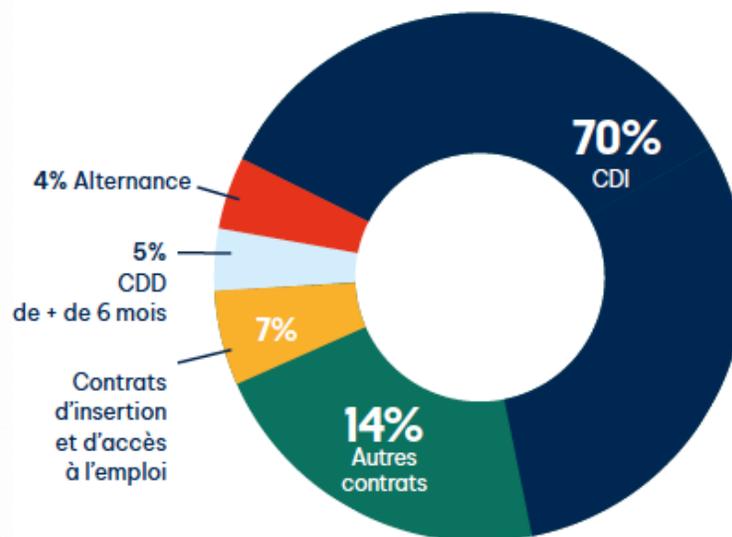
# La cartographie des Ressources Humaines

## Effectifs par secteur d'activité



Les 4 secteurs d'activité principaux : Solidarités, Jeunesse, Seniors et Santé concentrent 83% des effectifs.

## Types de contrat



## Répartition par genre et âge

71% de femmes  
29% d'hommes  
62% ont moins de 45 ans

## Effectifs par métier

Les 10 métiers les plus représentés au sein du Groupe sont majoritairement tournés vers le soin et l'accompagnement.

- Aide-soignant-e
- Agent de service logistique (ASL)
- Infirmier-ière
- Educateur-riche spécialisé-e
- Moniteur-riche éducateur-riche
- Agent d'entretien
- Accompagnant-e éducatif et social
- Surveillant-e de nuit
- Auxiliaire socio-éducatif
- Psychologue

# Les 3 engagements de la promesse Employeur Groupe

1

## Des missions qui ont du sens et de l'impact

- Pour être aligné avec les valeurs du Groupe SOS : le **courage d'être solidaires, la fierté de défendre l'égalité, l'audace d'être différent·e·s**
- Pour s'épanouir en demeurant fidèle à soi-même, quel que soit son origine, son genre, son orientation sexuelle, sa religion, son handicap, ses fragilités, son parcours de vie
- Pour **innover**, entreprendre, se sentir utile et trouver du sens à contribuer à **une société plus juste et respectueuse de l'environnement**

2

## Un collectif de travail valorisant

- Par des **pratiques managériales exigeantes et bienveillantes**
- Par de l'**autonomie** et de la **confiance** favorisées par un management décentralisé et de proximité
- Par l'accompagnement des évolutions professionnelles, la prise de responsabilité facilitée et la formation accessible à toutes et tous

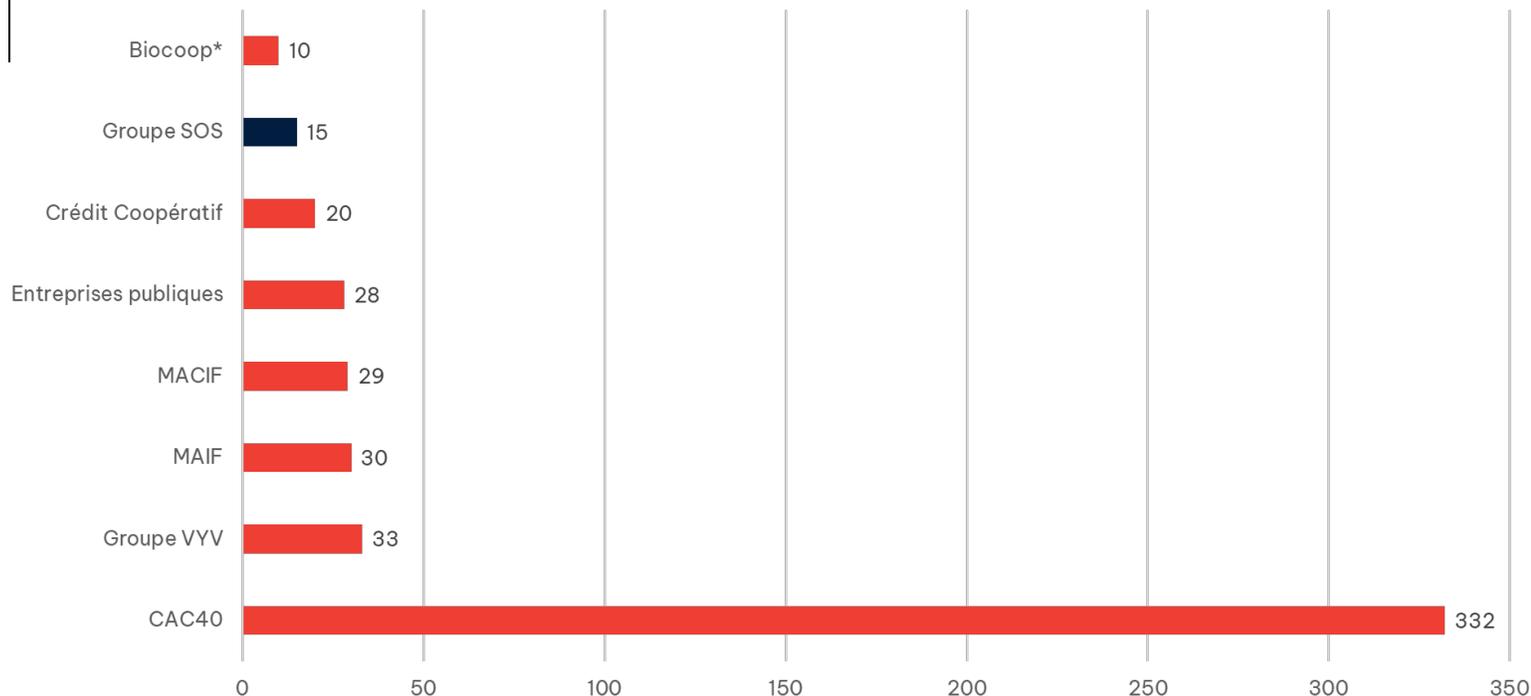
3

## Un employeur engagé pour une société plus juste

- Pour l'**emploi de toutes et tous** et pour la lutte contre toutes les exclusions
- Pour un **modèle économique équitable**, aux écarts de salaires plafonnés
- Pour l'**accès à des métiers qui ont du sens**, et des missions qui servent l'**intérêt général**, au plus près des territoires
- Pour la défense des droits des plus vulnérables et pour les générations futures
- Pour une **organisation atypique et indépendante, sans actionnaire**, depuis 40 ans.

# Les écarts de salaires du Groupe SOS

## Une politique de rémunération transparente



\*comparé au salaire le plus bas de l'entreprise.  
Les autres écarts sont calculés par rapport au SMIC.

## Une échelle de salaire ambitieuse

Depuis sa création, le Groupe SOS est engagé à maintenir une politique de rémunération limitant les écarts pour que les salaires soient compris sur une échelle de 1 à 15, en comparaison aux entreprises du CAC40 où l'écart va de 1 à 332\*.

*\*Source : rapport annuel Proxinvest sur les rémunérations des dirigeants (novembre 2023)*

91 des 100 plus hautes rémunérations du Groupe SOS sont versées à des praticiens médicaux dans nos établissements de santé.

# Les prises de position Plaidoyers du Groupe SOS

Grâce à son expérience de terrain, le Groupe SOS prend position, questionne les enjeux de société liés à son expertise.



[En savoir plus](#)

Pionnier de l'économie sociale et solidaire, le Groupe SOS fait bouger les lignes en proposant des solutions sur des sujets de société majeurs :

Handicap	Système de santé	Protection de l'enfance & Justice Pénale des Mineurs
Habitat et Action sociale	Asile & Immigration	Lutte contre le VIH/sida
Addictions	Seniors	Petite enfance
Culture	Transition numérique	Mobilité inclusive

**5.**

# **L'organisation du Groupe SOS**

# La gouvernance exécutive du Groupe SOS

Une gouvernance collégiale adaptée à nos différentes activités



**Guy Sebbah**  
VP Exécutif en charge  
de la Santé et des Seniors  
*Santé pour toutes et tous*



**Loïc Rumeau**  
DG Seniors



**Mickaël Munier**  
DG Santé



**Maryse Duval**  
DG déléguée Seniors  
au développement



**Clément Lacoïn**  
DG délégué Santé



**Gaëlle Tellier**  
VP Exécutive en charge  
des Solidarités et du Social  
*Participation des usagers,  
égalité femmes-hommes*



**Chantal Mir**  
DG Solidarités



**Pascal Fraichard**  
DG délégué Lutte contre  
les inégalités sociales



**Abdelka Boumansour**  
DG délégué Handicap  
et Accompagnement en santé



**Guylaine Chauvin**  
VP Exécutive en charge  
de la Jeunesse  
et de l'Éducation  
*Éducation  
pour toutes et tous*



**Guylaine Chauvin**  
DG Jeunesse



**Maxime Zennou**  
DG délégué Jeunesse  
au développement



**Céline Legrain**  
DG déléguée  
Petite enfance



**Philippe Caumartin**  
DG délégué Justice  
pénale des mineur·e·s



**Frédéric Chapey**  
DG délégué Aide  
sociale à l'enfance



**Céline Peudenberg**  
VP Exécutive  
en charge de la Culture,  
des Commerces et Services  
*Inclusion professionnelle  
et politiques RH*



**Mathieu Taugourdeau**  
DG Commerce  
et Services



**Sarah Yanicostas**  
DG Culture



**Thibault Ronsin**  
Directeur des  
Ressources Humaines



**Romain Garcia**  
VP Exécutif  
en charge des Finances  
et des Participations  
*Secrétaire Général*



**Jean-Marc Borello**  
Président du Directoire

## ORGANIGRAMME DIRECTOIRE & COMEX

Ce trombinoscope est  
organisé par secteurs  
avec les vices-président·e·s,  
suivis des directeur·trice·s



**Sofiane Kherarfa**  
VP Exécutif en charge  
des Affaires Publiques,  
Communication,  
Partenariats et Gouvernance  
*Directeur de cabinet  
du Président du Directoire*



**David Giffard**  
Directeur  
Innovation



**Romain Del Grosso**  
Directeur du  
Développement



**Marine Cruzet**  
Directrice de la Communication  
et des plaidoyers



**Benjamin Duclos**  
Secrétaire général adjoint  
et Secrétaire auprès  
du Directoire



**Rachel Blough**  
Directrice Juridique



**Gilles Boghi**  
Directeur du Contrôle  
et de l'audit



**Fabienne Schuller**  
Directrice du Contrôle  
et de l'audit des comptes  
entreprises



**Stéphanie Contardo**  
Directrice Coopérative  
Immobilière



**Marion Zemanik**  
Directrice de la Performance  
extra-financière et des Achats



**Frédéric Franchet**  
Directeur de l'Organisation  
des Systèmes d'information



**Romain Durand**  
Directeur de la Finance  
et des Investissements



**Axel Paugam**  
Directeur des Investissements  
à impact



**Éric Balmier**  
VP Exécutif en charge  
de la Transition écologique  
et des Territoires  
*Synergies et performance*



**Pierre Pageot**  
DG Transition  
écologique et Action territoriale



**Frédéric Bailly**  
VP Exécutif en charge  
de l'International  
*Stratégie Immobilière*



**Alexandre Lourié**  
DG en charge  
de l'International

# Pour en savoir plus sur le Groupe SOS



[Consultez la vidéo](#)



[Le Rapport intégré 2023](#)



# À propos du Groupe SOS



Depuis 1984, le Groupe SOS est un acteur associatif majeur du vivre-ensemble et de l'économie sociale et solidaire en Europe. Il développe et unit des associations et entreprises sociales, reliées par leur engagement social et environnemental.

Le Groupe SOS concentre son action autour de deux thématiques majeures : d'un côté, le médico-social, en gérant des établissements dédiés à la jeunesse, à la santé, aux personnes vulnérables et aux personnes âgées ; de l'autre, la préparation d'un avenir durable et solidaire, avec des projets ambitieux pour la transition écologique, la revitalisation territoriale, les commerces durables et la culture accessible.

En abordant toutes les problématiques, même les plus complexes, le Groupe SOS se démarque par son audace, sa résilience et sa capacité à innover. Laïc et apartisan, et intervenant sur un large éventail de domaines, il incarne en soi un véritable projet de société.

**22 000 personnes employées, 2 millions de bénéficiaires chaque année, 850 établissements, associations et entreprises sociales, 50 pays. Le Groupe SOS, un impact d'envergure pour un avenir durable et solidaire.**

# Restons connecté·e·s !

## Contactez-nous

102 rue Amelot 75011 Paris

01 58 30 55 55

[info@groupe-sos.org](mailto:info@groupe-sos.org)

[groupe-sos.org](http://groupe-sos.org)

## Suivez-nous



## Espace presse

[groupe-sos.org/presse](http://groupe-sos.org/presse)